

Dauerhafte Unternehmenssicherung

Nachhaltige Wertsteigerung



finance
COMPLETE

Wirtschaftlichkeitsziele

- Steigerung des Unternehmenswertes
- Nachhaltige Erfolgssteigerung
- Kostensenkung
- Bessere Investitionsentscheidungen

Praktische Ziele

- Einfaches Handling, einfache Schnittstellen
- Beschränkung auf wenige, aber aussagekräftige Führungskennzahlen
- Erhöhung der Transparenz im Unternehmen
- Komplexitätsgrad der eingesetzten Instrumente ist auf die individuelle Unternehmensgröße anpassbar

Umfeldziele

- Entlastung / Beratung des Unternehmers
- Vertrauensbildende Maßnahmen für Banken oder Fördergeldgeber (Basel II)
- Unabhängige, neutrale Sicht auf das Unternehmen

Management



Marketing / Vertrieb

Produktion & Leistungserstellung

Finanzen & Administration

Informationsfluss

- Verdichtung verschiedener Information zur Führungsinformation
- Erarbeiten unternehmensspezifischer Lösungen und Kennzahlensystemen
- Management- und Organisationsberatung
- Strategisches Controlling
- Permanente Analyse der Unternehmensperformance, Managementreviews
- Lösungsvorschläge für ad-hoc Problematiken

Unternehmerische Aspekte

- Skalierbare Dienstleistung abgestimmt auf den individuellen Bedarf des Unternehmens mit Flexibilität in der Tiefe des eingesetzten Instrumentariums
- Keine Betriebsblindheit: externe Impulse werden gesetzt, neue Ideen fließen ein
Gezielt strukturiertes Auffinden von Optimierungspotenzialen
- Sicherheit in strategischen und taktischen Fragen
- Zeitfaktor: Konzentration auf führungsrelevante Tätigkeiten
- Kaufmännische Experten mit umfangreichem und praxiserprobtem Know-how eines Unternehmensberaters betreuen Sie und bringen neue Ideen und Sichtweisen in Ihr Unternehmen

Personelle Aspekte

- Personalstand niedriger, da kein Controllingpersonal im Unternehmen aufscheint
- Urlaubs- bzw. krankensstandsbedingte Vertretungsprobleme fallen weg
- Keine Fluktuations- bzw. Auslastungsprobleme
- Mangelnde persönliche Entwicklungsperspektive des Controllers im Unternehmen aufgrund der flachen Struktur und der daraus resultierende Wechsel wird vermieden
- Keine Belastung zwischenmenschlicher Beziehungen, da der externe Controller hierarchisch unabhängig agieren kann
- Absolute Vertraulichkeit der Dateninhalte
- Verschwiegenheitspflicht & Diskretion (interne und externe)

Kostenaspekte

- **Attraktive Kostengestaltung:** Sie ersetzen Personalfixkosten (inkl. sämtlicher Lohnnebenkosten plus Sonderzahlungen) in diesem Bereich durch variable, vorsteuerabzugsfähige, als Betriebsausgabe anerkannte Beratungsdienstleistung, welche nur die tatsächliche Auslastung reflektiert.
- Die Kosten für das Outsourcing der Betriebswirtschaft sind abhängig von der Unternehmensgröße, der Tiefe der eingesetzten Instrumente (Module) und des gewünschten Umsetzungstempos bzw. der Frequenz
- Nach einem kostenlosen Vorgespräch, in dem wir Ihren Bedarf erörtern, legen wir Ihnen ein spezifisches Angebot

Der START

- In einem kostenlosen Vorgespräch erheben wir Ihren Bedarf und legen ein auf Ihr Unternehmen zugeschnittenes, individuelles Angebot. Gefällt es Ihnen, setzen wir gemeinsam die nächsten Schritte

EINMALIG

- Unternehmensanalyse zur Standortbestimmung und Auffinden von Optimierungspotenzialen
- Gemeinsame Festlegung der benötigten Module und Kennzahlen (Steuergrößen) mit dem Management
- Abstimmung des Umsetzungstempos und der Frequenz

REGELMÄSSIG

- Datenaustausch über Schnittstellen
- Verarbeitung und Verdichtung zu Management Reports
- Periodische Management Reviews mit Erfolgskontrolle und Maßnahmenplanung für die nächste Periode
- Tipps und Verbesserungsvorschläge
- Definierte Zusatzleistungen aus der Angebotspalette

Strategische Services Ad Hoc Services Unternehmensplanung Operative Services Rechnungswesen Backoffice

Strategische Services

- Balanced Scorecard
- Strategisches Value-Management
- Erstellen einer Vertriebs- oder Marketingstrategie
- Analyse strategischer Prozessketten
- Unternehmensentwicklung
- Risk-Management
- Strategische Geschäftsfelder neu konzipieren
- Unternehmensübernahme

Strategische Services Ad Hoc Services Unternehmensplanung Operative Services Rechnungswesen Backoffice

Ad Hoc Services

- Projektcontrolling
- Variable Gehaltssysteme
- Mitarbeiterbeteiligungsmodelle
- Investitionsmanagement und -controlling
- Prozess- und Organisationsberatung
- Analyse und Bewertung von ‚Soft-Facts‘
- Basel-II Rating-Check
- Finanzierungsberatung
- Unternehmensnachfolgeberatung
- Logo- und Webdesign

Strategische Services Ad Hoc Services **Unternehmensplanung** Operative Services Rechnungswesen Backoffice

Unternehmensplanung

- Budgetierung
- Forecasting
- Szenarien
- Business-Cases
- Businessplanerstellung

Strategische Services Ad Hoc Services Unternehmensplanung **Operative Services** Rechnungswesen Backoffice

Operative Services

- Aufbereitung Führungsinformation
- MIS bzw. Kennzahlensysteme
- Manager-Beratung (Unternehmer-Beratung)
- Performance Management (kontinuierliche Leistungssteigerung)
- Wertorientiertes Controlling
- Unterstützung bei Preiskalkulationen
- Vertriebscontrolling

Strategische Services Ad Hoc Services Unternehmensplanung Operative Services **Rechnungswesen** Backoffice

Rechnungswesen

- Buchhaltung
- Lohnverrechnung
- Kostenrechnung
- Vorbereitung Steuerberater
- Ausgangsrechnung erstellen

Strategische Services Ad Hoc Services Unternehmensplanung Operative Services Rechnungswesen **Backoffice**

Backoffice

- Belegorganisation
- Büroorganisation
- Korrespondenz
- Mahnwesen
- Zahlungsverkehr